



المواصفات السعودية
Saudi Standards

المملكة العربية السعودية

استراتيجية إصدار المواصفات (SIS)

٢٠٢٤ – ٢٠٢٢

STANDARDS ISSUING STRATEGY (SIS)

2022 – 2024

تمكين الاقتصادات الوطنية والإقليمية

ملخص تنفيذي

إن الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة (SASO)، هي الجهة الوطنية في المملكة التي لديها السلطة والموارد لإصدار مواصفات وطنية في جميع المجالات بخلاف الغذاء والدواء والمستلزمات الطبية ويُعهد بهذا النشاط إلى الإدارة العامة للمواصفات في الهيئة. وتحدد استراتيجية إصدار المواصفات هذه، وهي الأولى من نوعها في المملكة، الأنشطة الاستراتيجية للإدارة العامة للمواصفات على مدى السنوات الثلاث المقبلة (٢٠٢٢-٢٠٢٤). وقد أعدت هذه الاستراتيجية للتأكد من أن الإدارة العامة للمواصفات قادرة على الوفاء بالتزاماتها فيما يتعلق بتطوير المواصفات ونشرها والترويج لها، وهو ما يضمن تلبية كافة احتياجات المواصفات لأصحاب المصلحة.

إن للمواصفات فوائد عديدة وجوهرية بحسب ما هو مشار إليه في هذه الوثيقة، وعلى الرغم من أن الهيئة قد أصدرت ما يربو عن (٣٠,٠٠٠) مواصفة قياسية، ولكن تبين بعد تحليل استراتيجيات التنمية الوطنية، بالإضافة إلى التغذية الراجعة من أصحاب المصلحة أن هناك احتياجات جديدة للمواصفات ولاسيما في مجالات الخدمات والتقنيات وتهدف المواصفات ذات الصلة بهذه المجالات إلى مساعدة الجهات السعودية في أنشطة جديدة وأحياناً غير تقليدية، حيث تسعى المملكة إلى تطوير اقتصادها بتخفيف الاعتماد على النفط كنشاط اقتصادي رئيسي، ووضعت استراتيجيات لتنويع مصادر الدخل. وتعد حماية البيئة وتقنية المعلومات والاقتصاد الدائري والتعدين أمثلةً على هذه المجالات الجديدة.

إن المملكة العربية السعودية بلد مهم في منطقة الخليج وجزء توازن في المجتمع الدولي. ولهذا السبب، من المهم أن تتمتع المنتجات والخدمات السعودية بإمكانية الوصول والقبول في الأسواق الدولية، وبالتالي يجب أن تكون المواصفات الوطنية والإقليمية مماثلة للمواصفات الدولية أو تستند إليها على أقل تقدير. وحتى عندما تتطلب احتياجات المملكة (لاعتبارات دينية أو ثقافية) أحكاماً وطنية محددة، فإن هذه الأحكام ينبغي أن تستند إلى تلك الأحكام الموجودة في المواصفات الدولية بأقصى درجة ممكنة.

ومن حيث مجال الاختصاص، فتحتاج الهيئة أيضاً إلى تلبية الاحتياجات الداخلية للمملكة. ومما لا شك فيه أن التصدير عامل مهم ويؤدي دوراً أساسياً في دفع عجلة التنمية الاقتصادية، لكن تلبية الاحتياجات الوطنية على صعيد المنتجات والخدمات والسلامة لا تقل أهمية، وخير مثال على ذلك شعيرتي الحج والعمرة، حيث تعد الحاجة إلى تطوير مواصفات تتعلق بتلك الشعائر وسلامتها من ضمن الاحتياجات الوطنية للمملكة. وفي هذا الخصوص، وإذا ما تم الأخذ برفع المواصفات على المستوى الدولي فسوف تأخذ الهيئة زمام المبادرة.

وبطبيعة الحال، فإن "المواصفات"، بالمعنى الأوسع للمصطلح، لا يقتصر فقط على تطوير مواصفات جديدة. وانطلاقاً من هذا المبدأ، وكجزء من تطوير هذه الاستراتيجية، أجرت الهيئة تقييماً ذاتياً للإدارة العامة للمواصفات والإدارات التابعة لها بواسطة أداة التشخيص التي نشرتها المنظمة الدولية



للتقييس (ISO) والتي تحدد مدى توافق الجهة مع متطلبات ممارسات التقييس الجيدة (GSP) حيث نتج عن ذلك عدد من المجالات التي تعتزم الهيئة إدخال تحسينات عليها.

طُورت هذه الاستراتيجية في ضوء إرشادات المنظمة الدولية للتقييس (ISO)، والتي تتضمن التشاور مع أصحاب المصلحة، والتحليل الاقتصادي والاجتماعي والاستراتيجي، واستخدام المعلومات الناتجة لتحديد "الفجوات" في نطاق المواصفات الحالية. وفي هذا الخصوص، تتوجه الهيئة بخالص الشكر لجميع أصحاب المصلحة على مساهماتهم القيمة، وتؤكد أن مشاركتهم ستؤدي دورًا أساسيًا في أنشطة الهيئة في المستقبل. وأخيرًا، فإن نتائج هذا العمل (بالإضافة إلى خطة العمل الخاصة بممارسات التقييس الجيد) تتمثل في أن جميع "الفجوات" الأخرى التي تم رصدها في المواصفات سيجري التعامل معها من خلال مشاريع المواصفات الجديدة خلال فترة الاستراتيجية. كما سيتم تشجيع الجهات المختصة باستمرار على إبراز أي احتياجات أخرى قد تظهر خلال فترة تنفيذ هذه الاستراتيجية وتحديثها بعد ذلك لثلاث سنوات قادمة.



المحتويات

٢	ملخص تنفيذي
٤	المحتويات
٥	مقدمة
٥	شكر وتقدير
٦	جدول الاختصارات
٧	(١) فوائد المواصفات والحاجة إلى استراتيجية وطنية للمواصفات
٧	(١,١) فوائد المواصفات
٩	(١,٢) أهمية استراتيجية المواصفات
١٠	(٢) نبذة عن الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة
١٠	(٢,١) نبذة تاريخية عن الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة
١٠	(٢,٢) رؤية وأهداف الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة
١٠	(٢,٣) دور الهيئة في البنية التحتية الوطنية للجودة السعودية
١١	(٢,٤) التقييم الدولي والإقليمي
١١	(٢,٥) القائمة الحالية لمواصفات الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة
١١	(٢,٦) إعداد المواصفات السعودية
١٣	(٣) التحليل والإجراءات
١٣	(٣,١) مقدمة
١٣	(٣,٢) تحليل احتياجات التقييم
١٣	(٣,٣) تحليل احتياجات التقييم الأخرى
١٤	(٤) النتائج
١٤	(٤,١) احتياجات التقييم
١٤	(٤,٢) احتياجات تقييم أخرى
١٥	(٥) خطة المواصفات الوطنية
١٥	(٥,١) خطة المواصفات الوطنية لاستراتيجية إصدار المواصفات (٢٠٢٢-٢٠٢٤)
١٥	(٥,٢) خطة التقييم الوطنية طويلة المدى لاستراتيجية إصدار المواصفات (٢٠٢٥ وما بعدها)
١٥	(٥,٣) متطلبات الموارد
١٦	(٦) تنفيذ ومراجعة الاستراتيجية
١٦	(٧) المراجع
١٧	الملحق رقم (١) - مجالات الأولوية لمواصفات التقنيات / الخدمات
١٨	الملحق رقم (٢) - مجالات الأولوية لمواصفات المنتجات
٢١	الملحق رقم (٣) - وثائق الاستراتيجية



مقدمة

إن الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة (SASO)، باعتبارها جهة وطنية للتقييس، قد خضعت للعديد من التقييمات والتغييرات على مدار السنوات الأخيرة، وذلك في المقام الأول بهدف الحفاظ على مكانتها وتعزيزها، ولكي تصبح منظمة موثوقة على المستوى الدولي تعمل على تمكين جودة الحياة والقدرة التنافسية للاقتصاد الوطني، وضمان تحديث البنية التحتية للجودة الوطنية وفقاً لأفضل الممارسات الدولية.

تستعرض استراتيجية إصدار المواصفات (SIS) نتائج التزام الهيئة بالاستجابة ودراسة احتياجات المواصفات لجميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك أصحاب المصلحة الذين لم يشاركوا بنشاط في أعمال التقييس. وقد عبر أصحاب المصلحة عن احتياجاتهم بشكل مباشر، من خلال ردودهم على استبيان الهيئة، وبشكل غير مباشر من خلال رؤية المملكة ٢٠٣٠ واستراتيجيات التنمية المختلفة، وقد جرى دراسة هذه الاحتياجات وصياغتها كاحتياجات محددة وعرضها في هذه الاستراتيجية.

إن احتياجات المواصفات لا تقتصر على تطوير مواصفات جديدة، مع وجود أكثر من (٣٠,٠٠٠) مواصفة وطنية تم نشرها بالفعل وإضافتها في دليل الهيئة، فإن هذه الاحتياجات قد تترجم زيادة الوعي، ولا سيما مع سعي الهيئة إلى تطبيق المواصفات المنشورة على نطاق أوسع، وزيادة الوعي بأهميتها، وأهمية توفير التدريب والمساعدة لكافة الجهات الراغبة في تطبيق المواصفات و/أو المشاركة في أنشطة التقييس. كما أن ضمان مراجعة جميع المواصفات المنشورة بانتظام وتحديثها يعد أيضاً جانباً مهماً من التزام الهيئة بتلبية احتياجات أصحاب المصلحة. وكل هذه الاحتياجات تندرج تحت المعنى الواسع لممارسات التقييس الجيدة.

إن نشر هذه الاستراتيجية ليس بالطبع نهاية العملية، فهذه الوثيقة تغطي الفترة من عام ٢٠٢٢ حتى نهاية عام ٢٠٢٤، ولكن سيجري بعد ذلك مراجعتها وتحديثها ونشرها لمدة ثلاث سنوات أخرى. وتحدد الاستراتيجية المناهج والأساليب العامة التي يجب أن تتبعها الهيئة خلال هذه الفترة.

شكر وتقدير

تشكر الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة (SASO) جميع أصحاب المصلحة الذين شاركوا بفاعلية وساهموا في تطوير استراتيجية المواصفات هذه، ومن بينهم الوزارات وجهات القطاع العام وقطاع الصناعة والتجارة وممثلي المستهلكين والأوساط الأكاديمية.



جدول الاختصارات

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين	AIDSMO
الجمعية الأمريكية لاختبار المواد	ASTM
هيئة الدستور الغذائي	CAC
مواصفة أوروبية	EN
مواصفات الاتصالات الأوروبية	ETSI
الناتج المحلي الإجمالي	GDP
هيئة التقييس لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية	GSO
ممارسة التقييس الجيدة	GSP
الهيئة الدولية الكهروتقنية	IEC
المنظمة الدولية للتقييس	ISO
الاتحاد الدولي للاتصالات	ITU
المنظمة الدولية للمقاييس القانونية	OIML
هيئة مواصفات وطنية	NSB
الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة	SASO
معهد المواصفات والمقاييس للدول الإسلامية	SMIIC
لجنة فرعية	SC
استراتيجية إصدار المواصفات	SIS
استراتيجية التقييس	SS
برنامج عمل المواصفات	SWP
العوائق الفنية أمام التجارة	TBT
لجنة فنية	TC
منظمة التجارة العالمية	WTO
مجموعة عمل	WG
بند عمل	WI
مقترح مشروع جديد	NPP



١) فوائد المواصفات والحاجة إلى استراتيجية وطنية للمواصفات

١,١) فوائد المواصفات

إن المواصفة هي وثيقة يتم إعدادها باتفاق عام واعتمادها من قبل جهة معترف بها وتوفيرها للاستخدام العام والمتكرر، وتتضمن القواعد العامة أو الإرشادات أو الخصائص المتعلقة بالأنشطة أو نتائجها بهدف تحقيق الدرجة المثلى من النظام والترتيب في سياق محدد.

توفر المواصفات فوائد متعددة للشركات والقطاع الخاص، بما في ذلك (على سبيل المثال لا الحصر) ما يلي:

- المساعدة في التخطيط الاستراتيجي المؤسسي عندما تكون المواصفات هي الأساس للأنشطة الشركة.
- السماح للشركات باكتساب ميزة تجارية من خلال تطوير المنتجات والخدمات التي سيتم قبولها في الأسواق الدولية من خلال الامتثال للمواصفات الدولية.
- استخدامها كوسيلة لتلبية المتطلبات (الإلزامية) للوائح.
- تقليل تنوع المواد والمنتجات المستخدمة، من خلال تطبيق المواصفة، مما يؤدي إلى الكفاءة وبالتالي توفير.
- توفير آليات طلب وشراء أسهل وأكثر موثوقية.
- تبسيط آليات التعاقد مع الموردين والعملاء وشركاء الأعمال الآخرين.
- دعم إنتاج منتج واحد في مواقع متعددة.
- المساعدة في تسهيل التعاون بين مختلف الشركات، وتسهيل الدخول في سلاسل القيمة المحلية والدولية.
- تسهيل الوصول إلى أسواق التصدير.
- المساعدة في التنسيق باستخدام المواصفات الدولية كأساس للمواصفات الوطنية.
- توفير القبول الدولي لنتائج التقييم.

للمستهلكين:

- تحسين سلامة وجودة المنتجات والخدمات، وضمان توفير معلومات المنتج الرئيسية للمستهلكين.
- توفير التوافق بين المنتجات والمساعدة في توافر قطع الغيار.
- توفير وسائل تقييم سلامة المنتج وأدائه، من خلال برامج الاختبار أو الفحص أو الاعتماد.
- حماية المستهلكين من الاحتيال في السوق من خلال تشكيل الأساس لمعايرة أجهزة الأوزان والمقاييس، على سبيل المثال.



للجهات الحكومية:

- مساعدة الجهات الحكومية على تحقيق أهداف السياسة العامة، مثل ضمان الصحة والنظافة والسلامة وحماية الممتلكات وحماية البيئة وتوفير شفافية السوق والمساهمة بشكل عام في النظام والمصلحة العامة.
- دعم اللوائح (الإلزامية) باستخدام المواصفات لتوفير وسيلة واحدة للامتثال للوائح تكون بمثابة أفضل الممارسات بالنسبة لمستخدمي المواصفات.
- دعم البنية التحتية الوطنية للجودة (NQI)، التي تتكون من المعايير والمواصفات والاختبار والاعتماد ومراقبة السوق، مما يسمح للجهات الحكومية مساعدة القطاع الخاص والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، وإيجاد فرص العمل وتوليد الثروة للمجتمع.
- تسهيل التجارة الدولية من خلال استخدام المواصفات الدولية، وبالتالي الوفاء بالالتزامات الحكومية بموجب اتفاقية منظمة التجارة العالمية بشأن العوائق الفنية أمام التجارة.
- ضمان أن تكون برامج المشتريات الحكومية وعمليات الشراء أكثر شفافية، والسماح للجهات الحكومية بالترويج لأهداف السياسة العامة، على سبيل المثال عن طريق شراء منتجات صديقة للبيئة أو النظر في جوانب أخرى في قرارات الشراء الخاصة بها.
- العمل كأداة قوية لتحقيق الانتقال إلى التنمية المستدامة.

للأوساط الأكاديمية:

- إتاحة مصدر مهم للمعرفة الفنية وتقديم نتائج بحث وتطوير مثبتة بالإضافة لأفضل الممارسات الجيدة المعترف بها.
- المساعدة في معرفة التوجهات الجديدة وأفضل الممارسات على الصعيدين الوطني والدولي.
- المساعدة في الحصول على الشهادات الأكاديمية والتقديرية العلمية، مع إمكانية الاسترشاد بالمواصفات في المنشورات العلمية.

علوة على ذلك، سلطت العديد من الدراسات الضوء على الفوائد الاقتصادية للمواصفات. يشير بحث أجرته المنظمة الدولية للتقييس (ISO) إلى أن تطبيق المواصفات يمكن أن يؤدي إلى زيادة الدخل السنوي للشركات بنسبة 0%، ولكن في حالة تطبيق المواصفات للوصول إلى أسواق معينة (على سبيل المثال الاتحاد الأوروبي)، فهناك حالات تظهر فوائد أعلى بكثير من 0% (تشير دراسات المنظمة الدولية للتقييس (ISO) إلى ما يصل إلى 33% من إجمالي الربح السنوي). في المملكة المتحدة، اقترحت دراسة متعمقة أن ما يقرب من 30% من النمو السنوي في الناتج المحلي الإجمالي يمكن أن يُعزى إلى المواصفات، يمكن أن تساهم



المواصفات بسهولة في توفير الأموال للمنظمات، على سبيل المثال عن طريق تقليل المنتجات المرفوضة وزيادة رضا العملاء، مما يؤدي إلى تحقيق أهداف بعيدة المدى، مما يؤدي إلى عدد أقل من شكاوى العملاء، سواء بالنسبة للمنتجات أو الخدمات. ومع ذلك، يمكن للمواصفات أن تساهم بسهولة في "جودة الحياة" العامة بطرق لا يمكن قياسها بسهولة بمصطلحات اقتصادية بسيطة. وهنا تجدر الإشارة إلى حقيقتين؛ أولهما أن تطبيق المواصفات ليس مكلفاً ولا يقتصر فقط على المؤسسات الكبيرة وإنما يشمل أيضاً المؤسسات الصغيرة، الأمر الذي أثبتته العديد من التجارب الناجحة؛ وثانيهما أن تطبيق المواصفات يساعد في خفض التكاليف السنوية النموذجية إلى أقل من 1% من حجم مبيعات المؤسسة، بالإضافة إلى تطبيقها بنجاح من قبل المنشآت متناهية الصغر.

١,٢ أهمية استراتيجية المواصفات

لا يوجد هيئة تقيس وطنية تعمل لذاتها، لذا عليها تلبية احتياجات المواصفات لأصحاب المصلحة من خلال تسليط الضوء على فوائد التقييم لأصحاب المصلحة الذين لم يدركوا هذه الفوائد بعد، حيث أن الطريقة المتبعة لتطوير هذه الاستراتيجية حققت وستحقق الأهداف الأساسية التالية والتي يمكن تلخيصها فيما يلي:

- تحديد أصحاب المصلحة الجدد المحتملين.
- التواصل مع جميع أصحاب المصلحة الحاليين والجدد لتحديد احتياجات التقييم الخاصة بهم.
- تحليل البيانات الاقتصادية والقضايا المجتمعية ووثائق الاستراتيجيات الوطنية لتحديد احتياجات التقييم.
- مقارنة احتياجات المواصفات مع المواصفات المنشورة لتحديد الثغرات في المواصفات.
- تقييم أداء الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة مقارنة بممارسات التقييم الجيدة.
- إضافة المواصفات ذات الأولوية لبرنامج المواصفات الوطنية.
- التشاور مع جميع أصحاب المصلحة حول مسودة "استراتيجية إصدار المواصفات"، والاستعانة بملاحظاتهم في تنقيحها.
- اعتماد المسودة النهائية لـ "استراتيجية إصدار المواصفات" كدليل لأعمال الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة على مدى السنوات الثلاث المقبلة، من حيث تلبية احتياجات المواصفات وممارسات التقييم الجيدة.



٢) نبذة عن الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة

٢,١) نبذة تاريخية عن الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة

تأسست الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة بموجب المرسوم الملكي رقم (١٠/م) وتاريخ ٣/٣/١٣٩٢هـ كهيئة ذات شخصية اعتبارية وميزانية مستقلة، ويضع سياستها العامة مجلس إدارتها، برئاسة معالي وزير التجارة، وممثلين عن القطاعات الرئيسية المعنية بالتقييس في المملكة.

٢,٢) رؤية وأهداف الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة

تتمثل رؤية الهيئة في أن تكون جهة موثوقة عالمياً وممكنة لجودة الحياة وتنافسية الاقتصاد الوطني.

فيما يتعلق بالتقييس، تتلخص أهداف الهيئة فيما يلي:

- إصدار المواصفات القياسية السعودية والوثائق الأخرى ذات الصلة بما يتوافق مع المواصفات الدولية، بالإضافة إلى تلبية متطلبات اتفاقية "العوائق الفنية أمام التجارة" الخاصة بمنظمة التجارة العالمية بما يتماشى مع الشريعة الإسلامية وبما يخدم مصالح المملكة.
- توفير الحماية البيئية والصحية، والسلامة العامة، من خلال التأكد من أن المنتجات تتوافق مع المواصفات المعتمدة من قبل الهيئة،
- ضمان جودة المنتجات والخدمات الوطنية من خلال اعتماد المواصفات السعودية المناسبة التي تمكن هذه المنتجات والخدمات من المنافسة في الأسواق المحلية والدولية، بالإضافة إلى حماية أسواق المملكة من السلع ذات الجودة السيئة والمقلدة.

٢,٣) دور الهيئة في البنية التحتية للجودة السعودية

تحرص المملكة العربية السعودية، بشكل رئيسي من خلال الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة، على تحسين البنية التحتية للجودة داخل المملكة، وذلك بهدف تنويع الاقتصاد وتخفيف الاعتماد على النفط، ومضاعفة فرص التجارة، وزيادة الاندماج في الاقتصادات العالمية، وتعزيز إنتاجية الشركات، وتحسين جودة المنتجات والخدمات (انظر تقرير البنك الدولي ٢٠١٨).

تدير الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة معظم خدمات البنية التحتية الوطنية للجودة في المملكة، والتي تغطي المواصفات والاختبار والفحص ومنح الشهادات للمنتجات والقياس والمعايرة واللوائح الفنية. وقد أصبحت خدمة الاعتماد كياناً مستقلاً لتجنب تضارب المصالح بين مؤسسات تحسين الجودة، وجرى إجراء تغييرات في مجال اللوائح الفنية.

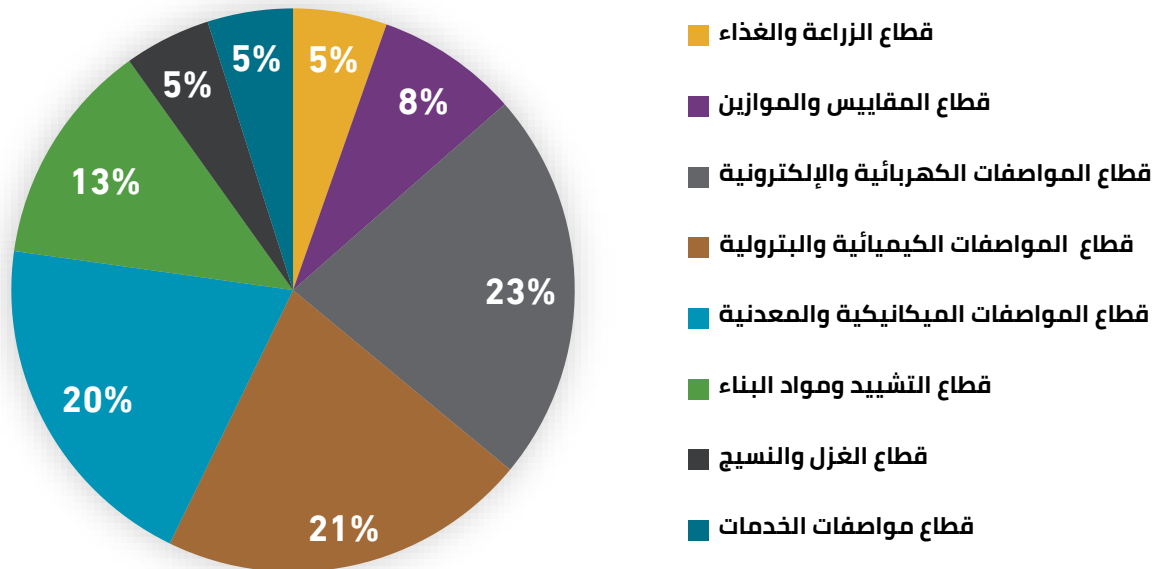


٢,٤) التقييس الدولي والإقليمي

تتمتع الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة بعضوية كاملة في منظمات المواصفات الدولية الثلاث ذات الصلة وهي: المنظمة الدولية للتقييس (ISO) والهيئة الدولية الكهروتقنية (IEC) والاتحاد الدولي للاتصالات (ITU), وبصفتها أحد الموقعين على اتفاقية منظمة التجارة العالمية بشأن "العوائق الفنية أمام التجارة", فهي ملتزمة تمامًا بالأهداف المنصوص عليها في تلك الاتفاقية. كما أن الهيئة أيضًا عضو رئيسي في المنظمات الإقليمية, وهي "هيئة التقييس لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية (GSO) والمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين (AIDSMO) ومعهد المواصفات والمقاييس للدول الإسلامية (SMIIC). ولهذا السبب, فإن المواصفات المعتمدة من قبل الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة وعلى الصعيد الإقليمي تستند إلى المواصفات الدولية حيثما وجدت وكانت مناسبة. وعلوّة على ذلك, فإنه في الغالب لا يتم إعداد مواصفات إقليمية أو وطنية إلا في حالة عدم وجود مواصفات دولية مناسبة, على الرغم من أنه في بعض الحالات المحدودة يتم تعديل المواصفات الدولية أو تكييفها مع التعديلات الوطنية وذلك لمراعاة مصالح المملكة الخاصة.

٢,٥) القائمة الحالية لمواصفات الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة

عبر قطاعات المواصفات السبعة, تحتوي القائمة الحالية للمواصفات (متجر واصف) على ما يربو عن (٣٠,٠٠٠) مواصفة, على النحو التالي:



٢,٦) إعداد المواصفات السعودية

تشمل عملية إعداد المواصفات الوطنية الأنشطة الخمسة الرئيسية التالية:

- بدء المشروع.
- تسجيل المشروع وتقييم المواصفات الحالية.
- إعداد المواصفة.
- الموافقة على المواصفات ونشرها.
- التعديل ومراجعة المواصفة.

بدء المشروع: إن إدراج مشروع مواصفة في برنامج العمل قد يتطلب تقديم اقتراح من صاحب المصلحة وموافقة اللجنة التوجيهية للمواصفات بالهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة وتكليف اقتراح المواصفة إلى أنسب فريق فني.

التسجيل: يقوم الفريق الفني بإدراج مقترح المشروع الجديد في خطة العمل وتحديد تواريخ المراحل الرئيسية. قد يقرر الفريق الفني تكليف مجموعة عمل بمقترح المشروع الجديد لإعداد المسودة الأولية. ولكن قبل الشروع في صياغة المسودة الأولية، يتم التحقق من وجود أي مواصفات دولية أو إقليمية ذات صلة ومدى ملاءمتها، وإذا وجدت مثل هذا المواصفة فيتم اعتمادها، كأفضلية، دون تغيير أو استخدامها كأساس لإعداد المواصفات الوطنية.

إعداد المواصفة: تتم هذه المرحلة ضمن الفريق الفني، وربما داخل مجموعة العمل. ومن المتوقع أن يشارك جميع أصحاب المصلحة المهتمين في إعدادها، وذلك باتباع مبادئ ممارسات التقييس الجيدة والقرارات التي يتم التوصل إليها بتوافق الآراء.

الموافقة والنشر: يتكون هذا النشاط من ثلاث مراحل رئيسية: (١) طرح مسودة المواصفة لمرئيات العموم ودراسة أي ملاحظات يتم استلامها في اجتماع مناقشة الملاحظات والذي ينتج عنه بشكل عام إعداد المسودة النهائية؛ (٢) طرح المسودة النهائية بعد ذلك للتصويت الرسمي، وفي حالة الموافقة عليها يتم تدقيقها داخلياً وتقديمها بعد ذلك إلى مجلس إدارة الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة للمصادقة عليها؛ (٣) إضافة المواصفة -بعد المصادقة عليها- إلى قائمة مواصفات الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة وإتاحتها للبيع.

التعديل والمراجعة: يجوز تعديل أي مواصفة منشورة حسب الحاجة وتصويب أي أخطاء بها، إن وجدت. ومع ذلك، يجب أن تخضع كل مواصفة للمراجعة كل ٥ سنوات، ويترتب على تلك المراجعة إما الإبقاء على المواصفة كما هي أو تعديلها أو سحبها، بحسب الاقتضاء.



٣) التحليل والإجراءات

٣,١) مقدمة

عند إعداد استراتيجية إصدار المواصفات، تم الاستناد إلى مصدرين اثنين للوقوف على الحاجة إلى مواصفات جديدة (أو الحاجة إلى تحديث المواصفات الحالية)، وهما:

- ١) التشاور مع أصحاب المصلحة.

- ٢) التحليل الاقتصادي/المجتمعي/الاستراتيجي.

ومع وجود أكثر من (٣٠,٠٠٠) مواصفة منشورة، فقد يكون من المنطقي افتراض أن العديد من احتياجات المواصفات في المملكة قد تم استيفائها مسبقاً، ولذلك عمدت الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة إلى التشاور والتحليل بشكل أساسي لتحديد "الثغرات" في المواصفات من حيث تغطيتها لجميع الموضوعات ذات الصلة.

استند التحليل بصورة كبيرة إلى الطريقة المقترحة في دليل المنظمة الدولية للتقييس فيما يخص استراتيجيات التقييس الوطنية أو عن طريق التشاور مع أصحاب المصلحة، ولذلك فقد تم إعداد استبيان وإرساله إلى جميع أصحاب المصلحة لغرض تحديد احتياجاتهم، بالإضافة إلى ذلك تم تحليل الاستراتيجيات الوطنية (أنظر الملحق رقم (٣)) ونتج عن هذا التحليل عدد من الاحتياجات حيث تم تحديد (١٦٦) من أصحاب المصلحة مع الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة.

٣,٢) تحليل احتياجات التقييس

تم دمج المعلومات المستمدة من التحليل الاقتصادي / المجتمعي / الاستراتيجي، في شكل مجالات ذات أولوية للمواصفات الجديدة، مع نتائج التشاور مع أصحاب المصلحة للوصول إلى قائمة بجميع احتياجات المواصفات، حيث كانت النتيجة النهائية عبارة عن قوائم بالمجالات المحتملة للمواصفات ضمن تصنيف عام "التقنيات والخدمات"، وقائمة بمجالات منتجات محددة.

٣,٣) تحليل احتياجات التقييس الأخرى

من خلال الاستبيان، طُلب من أصحاب المصلحة تقديم معلومات حول هذا الموضوع الواسع وذكر احتياجاتهم في مجالات أخرى غير المواصفات الجديدة، وقد أدى ذلك إلى الوقوف على بعض الاحتياجات تضمنت -على وجه الخصوص- التدريب على صياغة المواصفات والوعي بالمواصفات.



٤) النتائج

٤,١) احتياجات التقييم

تتكون نتائج التقييم الاقتصادي / المجتمعي / الاستراتيجي والتشاور مع أصحاب المصلحة، الموضحة في الملحق رقم (١) والملحق رقم (٢)، من (١) المجالات المحتملة للتقييم ضمن الفئة العامة "التقنيات والخدمات"؛ و(٢) قائمة بمجالات منتجات معينة، مرتبة حسب الأولوية، كنتيجة لتحليل الثغرات بين المواصفات السعودية المنشورة حالياً وطلبات أصحاب المصلحة، وقائمة التحليل الاقتصادي / الاجتماعي / الاستراتيجي، مع عرض المجالات ذات الأولوية القصوى أولاً.

لا يعني تحديد هذه المجالات الاستراتيجية أن الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة ليس لديها حالياً مواصفات منشورة في هذه المجالات، وإنما يشير إلى المجالات التي سيطلب من الفرق الفنية في الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة مراجعة وضعها الحالي واقتراح بنود عمل لمواصفات جديدة ضمن المجالات التي ظهرت فيها الاحتياجات.

٤,٢) احتياجات تقييم أخرى

حدد أصحاب المصلحة احتياجات مواصفات أخرى كما في الجدول رقم (١).

الجدول رقم (١) إعداد المواصفات والوعي بالمواصفات / الاحتياجات الفنية

إعداد المواصفات/احتياجات الاستخدام	الوعي بالمواصفات/الاحتياجات الفنية
التدريب على صياغة المواصفات وفهم إجراءات إعداد مواصفات الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة	الوعي العام
معلومات عن توافر المواصفات	التواصل مع غرفة التجارة ومنظمات حماية المستهلك
التدريب على تطبيق المواصفات المنشورة	معلومات خاصة بالقطاعات على موقع الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة
التدريب على مواصفات أو موضوعات محددة	نشر الوعي بالمواصفات داخل الجامعات.



0) خطة المواصفات الوطنية

0,1) خطة المواصفات الوطنية لاستراتيجية إصدار المواصفات (٢٠٢٢-٢٠٢٤)

يمكن الاطلاع على خطة المواصفات الوطنية الحالية لعام ٢٠٢١ من خلال الرابط التالي:

<http://www.saso.gov.sa/ar/sectors/specs/Pages/plansandprojects.aspx>

سيتم تحويل الخطة إلى خطتين سنويتين من خطط المواصفات الوطنية، وستغطي هذه الخطة بعد ذلك فترة استراتيجية إصدار المواصفات الحالية. إن بنود العمل للمواصفات، التي ستظهر في خطتي المواصفات، تستند إلى مصدرين، وهما:

- ١) المجالات الاستراتيجية في التقنيات والخدمات المحددة في الملحق (١)؛ حيث سيطلب من الفرق الفنية المعنية في الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة تقديم بنود عمل لمواصفات محددة ضمن المجالات التي ظهرت فيها الاحتياجات (يتم عرض المجالات في الملحق (١) بترتيب الأولوية، وفقاً لنتائج التشاور مع أصحاب المصلحة).
- ٢) مجالات المنتجات المحددة في الملحق رقم (٢)، حيث سيطلب من الفرق الفنية في الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة تقديم بنود عمل لمواصفات محددة.

0,٢) خطة التقييس الوطنية طويلة المدى لاستراتيجية إصدار المواصفات (٢٠٢٥ وما بعدها)

إن الخطة طويلة المدى ستستند إلى عملية إعداد استراتيجية إصدار المواصفات الثانية للهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة، والتي ستغطي الفترة من ٢٠٢٥ إلى ٢٠٢٧. ومن المتوقع أن يتم بنهاية عام ٢٠٢٤ تغطية معظم - إن لم يكن جميع - احتياجات المواصفات التي تم الوقوف عليها حالياً ضمن استراتيجية إصدار المواصفات أو يكون جاري العمل عليها. وبالتالي، ستكرر عملية التشاور مع أصحاب المصلحة والتقييم (الاقتصادي - الاجتماعي - الاستراتيجي) لتقييم تحديد احتياجات جديدة.

قد يؤدي التوسع في الوصول إلى أصحاب المصلحة الحاليين والمحتملين في الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة، كجزء من ممارسات التقييس الجيدة، إلى ظهور مجالات جديدة للمواصفات.

0,٣) متطلبات الموارد

تمتلك الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة الموارد المطلوبة لتغطية جميع الإجراءات ومجالات المواصفات المحددة في استراتيجية إصدار المواصفات هذه. ومع ذلك، تلتزم الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة بتخصيص موارد إضافية لمجال مراجعة المواصفات المنشورة على أساس منتظم، حيث وجد أن هذا المجال بحاجة إلى تحسين.



٦ تنفيذ ومراجعة الاستراتيجية

إن استراتيجية إصدار المواصفات تعد بمثابة "وثيقة حية"، تتطلب التنفيذ والمراقبة المستمرة لضمان تحقيق أهدافها وتوقعات أصحاب المصلحة. وفي هذه الصدد، ستعمل اللجنة التوجيهية للمواصفات على ضمان تنفيذ استراتيجية إصدار المواصفات على مدى السنوات الثلاث المقبلة، كما ستضمن تحديثها في نهاية هذه الفترة. وسيشمل تنفيذ الاستراتيجية كلا من إعداد مواصفات جديدة ومراجعة المواصفات الحالية والتغييرات الضرورية المقترحة في تقييم ممارسات التقييس الجيدة.

ستتم مراقبة استراتيجية إصدار المواصفات وتقييمها رسميًا على أساس سنوي، ومع ذلك، قد تتم مراجعة استراتيجية إصدار المواصفات (وبشكل أكثر تحديدًا خطة المواصفات الوطنية) وتحديثها قبل الموعد المخصص، ولا سيما إذا ظهرت احتياجات جديدة للمواصفات و/أو إذا أشارت احتياجات أصحاب المصلحة إلى مزيد من الأنشطة من قبل الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة. سيتم إرسال نتائج جميع التقييمات إلى أصحاب المصلحة عبر الموقع الإلكتروني للهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة (الذي ستُنشر عليه استراتيجية إصدار المواصفات)، للتأكد من أن "مالكي" الاستراتيجية هم أنفسهم أصحاب المصلحة.

٧ المراجع

- ١ المملكة العربية السعودية، التقييم التشخيصي السريع للبنية التحتية للجودة، البنك الدولي، ٢٠١٨.
- استراتيجيات التقييس الوطنية (NSS)، المنظمة الدولية للتقييس (ISO)، ٢٠٢٠، والمتوفرة على الرابط التالي: (<https://www.iso.org/publication/PUB100450.html>).
- ٢ ممارسات التقييس الجيدة (GSP)، المنظمة الدولية للتقييس، 2019، والمتوفرة على الرابط التالي: (<https://www.iso.org/publication/PUB100440.html>).
- الفوائد الاقتصادية للمواصفات، المنظمة الدولية للتقييس، 2014، والمتوفرة على الرابط التالي: (<https://www.bsigroup.com/en-GB/standards/benefits-of-using-standards/research-reports/>).
- المساهمة الاقتصادية للمواصفات في اقتصاد المملكة المتحدة، المعهد البريطاني للمواصفات، ٢٠١٥، والمتوفرة على الرابط التالي: (<https://www.bsigroup.com/en-GB/standards/benefits-of-using-standards/research-reports/>).
- ٣ تقرير خطة ممارسات التقييس الجيدة: خطة عمل لتحسين ممارسات التقييس في المملكة العربية السعودية.



الملحق رقم (أ) - مجالات الأولوية لمواصفات التقنيات / الخدمات

المجال	اهتمامات خاصة
تقنيات برنامج تطوير الطلب على النفط	البوليمرات المستدامة المبتكرة، استخدامات جديدة لموارد الهيدروكربون، تحويل البترول إلى مواد كيميائية.
تقنية المعلومات	المدن الذكية، الذكاء الاصطناعي وأطلاقيات الاستخدام، الواقع المعزز، معالجة البيانات، إنترنت الأشياء، المسوحات الجيوديسية، المسوحات الطبوغرافية والهيدروغرافية، التجارة الإلكترونية، الثورة الصناعية الرابعة، أتمتة العمل المعرفي، البيانات الضخمة، شبكات أنظمة الاتصالات.
السياحة والترفيه	المرافق السياحية، خدمات الزوار، الفنادق، المطاعم، المدن الترفيهية، السياحة والترفيه.
الطاقة	الشبكات الذكية، الكفاءة الحرارية لمحطات الطاقة العاملة بالوقود الأحفوري، كفاءة الطاقة للأجهزة المنزلية، كفاءة المباني ومواصفات حسابها، كفاءة الطاقة للمحركات الكهربائية، الغلايات والمبادلات الحرارية، كفاءة الطاقة للمعدات الصناعية، أنظمة تخزين الطاقة، تبريد المناطق، الطاقة الشمسية، استهلاك الطاقة الذكي، التوليد المشترك، خلايا الوقود، إدارة الطاقة والتدقيق.
النقل والخدمات اللوجستية	نقل المواد الخطرة، الحفاظ على البيئة من أنشطة النقل، البنية التحتية للخدمات اللوجستية، سلاسل التوريد، ضوضاء النقل والقياسات، التنقل لذوي الاحتياجات الخاصة، الخدمات اللوجستية.
البيئة	القبب الشمسية لتحلية المياه، حماية البيئة، الاقتصاد الدائري، إعادة التدوير، الاستدامة، الانبعاثات الصناعية، إدارة دورة حياة المنتج، القياسات البيئية، إدارة المراعي، معالجة النفايات، الانبعاثات، جودة الهواء، المواصفات الداعمة للتشريعات البيئية، النفايات الصلبة والخطرة، تغير المناخ، احتجاز الكربون.
المركبات	المركبات/العربات الموجهة آلياً، المركبات المستقلة (ذاتية القيادة)، تقنيات تتبع المركبات، الدراجات الكهربائية، تصميم المركبات وصيانتها، محطات شحن المركبات الكهربائية، مركبات الهيدروجين.
المعدات الحديثة والروبوتات	الروبوتات، أنظمة الإقلاع والهبوط العمودي الكهربائية، الطائرات بدون طيار، أنظمة الأمن الإلكترونية، المراقبة والتحكم عن بعد، التعرف على القياسات الحيوية، الأنظمة العسكرية، نقل الطاقة اللاسلكية، أتمتة التغليف.
السلامة	السلامة المرورية، مواصفات سلامة الخدمات، مواصفات الحج والعمرة.
تقنيات البناء	تقنيات البناء والتشييد المتقدمة والحديثة، التقنيات الحديثة في التشييد، نمذجة معلومات البناء.
التعدين	كيماويات التعدين، تقنيات التعدين.
الغزل والنسيج	المنسوجات التقنية، المنسوجات الذكية.
التطوع	التطوع الصحي.
الخدمات الصحية	إدارة الأزمات الصحية (الأوبئة والكوارث الطبيعية)، خدمات الرعاية الصحية.
إدارة المنشآت والمباني	إدارة الأصول والمرافق العامة، المرافق الرياضية.
إدارة الجودة	إدارة الجودة الرقمية، إدارة الجودة المبنية على التحليلات، إدارة الأداء الرقمي.
الخدمات المالية	الإدارة المالية، التمويل المستدام.



الملحق رقم (٢) - مجالات الأولوية لمواصفات المنتجات

التصنيف الدولي للمواصفة	قائمة المواصفات
83.040.20/83.080.10	تحديث أدوات المائدة المصنوعة من بلاستيك الميلامين
75.100	سوائل ناقل الحركة الأوتوماتيكي، المقرر تحديثها
29.120.50	المصهرات وأجهزة الحماية من التيار الزائد الأخرى
23.06	الصمامات
29.18	المحولات، المفاعلات
23.08	المضخات والمحركات
23.08	مضخات توزيع الوقود
23.08	مضخات التوزيع
21.24	آليات الدوران الترددي وأجزائها
23.160	مضخات الهواء أو التفريغ
23.160	ضواغط الغاز
21.18	الحاويات والأغلفة وأجزاء أخرى من الماكينة
29.160.20	مولدات الكهرباء
97.060	أجهزة الغسيل
29.160.40	مجموعات التوليد
93.1	شفرات تبديل السكك الحديدية
77.16	الحبيبات والمساحيق من الحديد الخام أو الفولاذ اللامع أو الحديد أو الفولاذ
93.1	القضبان
93.1	فحص القضبان وقضبان المسار
93.1	مفارق العجلات في تقاطع خطوط السكة الحديدية
93.1	قضبان تقاطع السكك الحديدية وقطع التقاطع الأخرى
93.1	عوارض السكك الحديدية (وصلات التقاطع)
93.1	عوارض وصل السكة الحديدية، والكراسي
93.1	أوتاد كرسي السكك الحديدية
93.1	عوارض السكة الحديد المنفصلة
97.060	المجففات
97.060	أجهزة الكي والضغط
45.040	مواد ومكونات لهندسة السكك الحديدية
81.100	معدات صناعات الزجاج والسيراميك
23.040.70	أحواض الاستحمام البلاستيكية الحرارية
03.220.32	معدات ومنشآت مراقبة حركة السكك الحديدية



التصنيف الدولي للمواصفة	قائمة المواصفات
81.040.30/ 81.040.20	زجاج الأمان، المكوّن من زجاج مقسى أو مصفح
33.060.30	المرحلات الراديوية وأنظمة اتصالات الأقمار الصناعية الثابتة
لا يوجد	الكبائن (مباني مسبقة الصنع)
55.16	حاويات البضائع أو الأشياء الصلبة والمواد السائبة
27.015	أنظمة إدارة الطاقة
21.08	المفصلات والعري والمفاصل الأخرى
لا يوجد	القوالب
93.080.30	حواجز السلامة الخاصة بالاصطدام
33.180.10	مقايض اللدائن الحرارية لكابلات الاتصالات
93.080.10	البوليمرات لتثبيت الرمل
91.120.30	التصميد (مقاومة الماء)
47.020.50	السلالم القفصية
83.080.20	البوليسترين الموسع لتطبيقات الحشو (تراجع)
65.060.30	آلات الغرس
لا يوجد	الطباعة ثلاثية الأبعاد مع تصميم خليط خرسانة البوليمر
83.140.20	الألواح المقاومة للمقذوفات
لا يوجد	التعريشات
91.080.01	الهيكل الساحلية (الركائز الصفاقية، الركائز)
77.140.15	الجص الايبوكسي
91.100.30	الخرسانة القابلة للانحناء
83.120.	الألواح الجدارية من البلاستيك المقوى بالألياف الزجاجية
91.080.20	ألواح السقف
83.120.	الأسيجة المصنوعة من البلاستيك المقوى بالألياف الزجاجية
83.140.99	مركبات الخشب والبلاستيك
81.060.10	المواد الخام لمنتجات التغليف
81.060.10	المواد الخام للأنايب متعدد كلوريد الفينيل (PVC)
23.08	مضخات توزيع زيوت التشحيم
23.08	مضخات الحريق
23.08	مضخات النقد مسبق الدفع
23.08	مضخات الخرسانة
23.06	صمامات عائمة
23.08	مضخات أخذ العينات



التصنيف الدولي للمواصفة	قائمة المواصفات
23.08	مضخات حساب السعر
23.08	مضخات الجرعات
23.08	المضخات اليدوية
23.08	مضخات الوقود
23.08	مضخات الزيت
23.08	مضخات التبريد
23.08	مضخات الإزاحة الإيجابية المتناوبة
23.08	مضخات الإزاحة الإيجابية الدوارة الأخرى
23.08	المضخات الغاطسة
23.08	مضخات أخرى
23.08	مضخات الاستخدامات الزراعية
23.08	مضخات الاستخدامات المنزلية
23.08	مصاعد السوائل
25.040.40	قياس العمليات الصناعية والتحكم فيها
23.06	صمامات نواقل الحركة الهيدروليكية
23.06	صمامات نواقل الحركة الهيدروليكية الهوائية
23.06	الصمامات ذات اللسان أو صمامات الحجز (الرجوع)
23.06	صمامات الأمان أو زيادة التدفق
23.06	الصمامات الهوائية للعجلات
23.06	صمامات عادم المبرد
29.040.10	الزيوت العازلة
13.220.99	مواصفات أخرى تتعلق بالحماية من الحريق
29.16	الآلات الدوارة
29.160.10	مكونات الآلات الدوارة



الملحق رقم (٣) - وثائق الاستراتيجية

الاسم	م
غرفة جدة	٢٧
مركز الملك عبدالله للدراسات والبحوث البترولية	٢٨
مدينة الملك عبدالله للطاقة الذرية والمتجددة	٢٩
مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية	٣٠
الفحص الدوري للمركبات	٣١
الأهداف الاستراتيجية لكود البناء	٣٢
شركة المياه الوطنية	٣٣
الاستراتيجية الوطنية للصحة الإلكترونية	٣٤
الاستراتيجية الوطنية للتنمية الإحصائية	٣٥
الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي	٣٦
الهيئة الوطنية للأمن السيبراني	٣٧
استراتيجية مركز المعلومات الوطني	٣٨
الهيئة العامة للنقل	٣٩
الهيئة الملكية للجبال وبنبع	٤٠
المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة	٤١
رؤية ٢٠٣٠ وقطاع المقاولات	٤٢
الشركة السعودية للكهرباء	٤٣
استراتيجية معهد المواصفات والمقاييس للدول الإسلامية	٤٤
المركز السعودي لكفاءة الطاقة	٤٥
الاستراتيجية الوطنية للتصدير	٤٦
مستقبل الصادرات	٤٧
استراتيجية هيئة تنمية الصادرات السعودية	٤٨
هيئة المساحة الجيولوجية السعودية	٤٩
استراتيجية صندوق التنمية الصناعية السعودي	٥٠
استراتيجية صندوق الاستثمارات العامة	٥١
استراتيجية نيوم	٥٢

الاسم	م
رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠	١
استراتيجية الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس ٢٠١٩-٢٠٢٣	٢
تقييم البنية التحتية للجودة للهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة والمملكة العربية السعودية	٣
تقييم البنك الدولي لجودة البنية التحتية في المملكة العربية السعودية	٤
استراتيجية برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية	٥
الاستراتيجية الوطنية للمياه ٢٠٣٠	٦
الاستراتيجية الوطنية للنقل	٧
برنامج الإسكان خطة التسليم	٨
الاستراتيجية الوطنية للبيئة	٩
الخطة الاستراتيجية لوزارة التجارة ٢٠١٩- ٢٠٢١	١٠
الناتج المحلي الإجمالي، الربع الثاني ٢٠٢٠	١١
استراتيجية قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات ٢٠٢٣، وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات	١٢
وزارة الصحة	١٣
وزارة المالية	١٤
وزارة الطاقة	١٥
استراتيجية التعدين	١٦
صندوق تنمية الموارد البشرية	١٧
التحكم في حركة المرور، وزارة الداخلية	١٨
الهيئة العامة للرياضة	١٩
مركز المعلومات والبحوث السياحية	٢٠
وزارة الإعلام	٢١
استراتيجية اتحاد الغرف السعودية	٢٢
هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات	٢٣
هيئة تنظيم المياه والكهرباء	٢٤
الهيئة العامة للمساحة	٢٥
وزارة الثقافة	٢٦



